

## VERÓNICA ZAVALA LOMBARDI

Master en Administración Pública por la Universidad de Harvard y abogada de la Universidad Católica de Lima, Perú. Tiene once años de experiencia en las áreas de reforma del estado, descentralización, regulación y promoción de la inversión privada. Actualmente se desempeña por segunda vez como Secretaria de Gestión Pública de la Presidencia del Consejo de Ministros. En el ínterin se desempeñó como Gerente de Reformas Institucionales del Instituto Libertad y Democracia (ILD) trabajando en proyectos en Guatemala, México y Tanzania. Además de su práctica profesional en estas materias, dicta el curso de gestión pública en la escuela de Gobierno de la Universidad San Martín de Porres. En julio de 2001 recibió la orden del Mérito del Servicio Civil.

### EXPERIENCIA PROFESIONAL

#### **PRESIDENCIA DEL CONSEJO DE MINISTROS**

**2005-**

##### Secretaría de Gestión Pública

- Diseño y dirección del Programa de Modernización y Descentralización de la Administración Pública en todos sus componentes.
- Diseño de los proyectos normativos en materia de modernización, carrera pública, gobierno electrónico y organización de entidades públicas.
- Gerencia del área de Gestión Pública a nivel de *staff* y consultores
- Elaboración de informes sobre Simplificación Administrativa
- Negociación con organismos multilaterales para el financiamiento de los programas a cargo de la Secretaría de Gestión Pública
- Miembro del Consejo Directivo del Consejo Nacional de Descentralización
- Miembro del Comité Especial Multidisciplinario para diseñar una arquitectura gubernamental

#### **INSTITUTO LIBERTAD Y DEMOCRACIA (ILD)**

**2004-2005**

Gerente del área de Reformas Institucionales del ILD, institución líder a nivel mundial en la elaboración de diagnósticos, propuestas normativas e implementación de proyectos para capitalizar los activos de los pobres y clases medias a través de proyectos de simplificación administrativa.

#### **GOVERNA**

**Agosto 2002- 2004**

Consultora de Governa, empresa especializada en gestión y políticas públicas. Ha realizado consultorías para el Banco Interamericano de Desarrollo, el Banco Mundial, Mincetur, Proinversión y otras entidades del sector público y privado en materia de reorganización del Estado, descentralización, competitividad, entre otros.

#### **PRESIDENCIA DEL CONSEJO DE MINISTROS**

**2001-2002**

##### Secretaría de Gestión Pública

- Diseño y dirección del Programa de Modernización y Descentralización de la Administración Pública en todos sus componentes.
- Diseño de los proyectos normativos en materia de descentralización, modernización, carrera pública, gobierno electrónico y organización de entidades públicas.
- Gerencia del área de Gestión Pública a nivel de *staff* y consultores
- Elaboración de informes sobre Simplificación Administrativa
- Negociación con organismos multilaterales para el financiamiento de los programas a cargo de la Secretaría de Gestión Pública

#### **FONAFE - MINISTERIO DE ECONOMÍA**

**1998-2001**

Holding del Estado, cuyo directorio está integrado por Ministros -bajo la presidencia del Ministro de Economía, que tiene a su cargo la regulación y supervisión de las Empresas Públicas. Supervisa los procesos presupuestarios y las normas que rigen a las empresas públicas además de administrar el portafolio de inversiones del Estado en coordinación con la COPRI.

Asimismo, celebra Convenios de Gestión con las entidades bajo su ámbito y aprueba el planeamiento estratégico de éstas.

Directora Ejecutiva 2000-2001

- Consolidación del esquema de Convenios de Gestión, herramienta de gestión orientada a la consecución de resultados
- Participa en la propuesta de los marcos regulatorios de las entidades reguladoras, recaudadoras y empresas públicas
- Formula el Presupuesto consolidado de las entidades
- Promueve la desregulación de las entidades a través de la modificación del marco regulatorio de Fonafe

Gerente de Desarrollo 1998-1999

- Diseño del esquema de Convenios de Gestión
- Miembro del Task-force para revisar los marcos regulatorios y las estructuras organizacionales de Osinerg, Ositran, Osiptel, CTE y Sunass
- Formulación del marco normativo de FONAFE
- Negociación de los Convenios de Gestión con un total de 56 entidades en 1999 y 40 en 2000

**COPRI** 2001-2001

Comité Especial para la promoción de la inversión privada en el sector Saneamiento  
Miembro

**Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento (Sunass)** 2001-2002

Miembro del Consejo Directivo

**COPRI** 1997- 1998

Directora de Proyectos PROMCEPRI

- Supervisó desde la Dirección Ejecutiva de la entidad los procesos de Promoción de Inversiones en Telecom y Aeropuertos .
- Diseñó el marco regulatorio para las concesiones en materia de infraestructura de transporte de uso público a nivel de proyecto de Ley y Reglamento de Ositran
- Participación en los road-shows para promover inversiones desde Estados Unidos y Canadá.
- *Speech-writing* para el Presidente y Director Ejecutivo.

**PRESIDENCIA DEL CONSEJO DE MINISTROS** 1996

Secretaría Técnica del proceso de reforma del Estado. Tuvo a su cargo realiza el análisis funcional para la reducción del aparato estatal así como el los lineamientos para el rediseño de los marcos presupuestario, de carrera administrativa y de control.

**CONSULTORÍA INDEPENDIENTE** 1995

- Consultora en la fusión de Promperú y Foptur, diseño del marco legal y apoyo en la implementación del mismo.
- Consultora del proceso de Reforma del Estado –sector justicia (1996)

**INDECOPI** 1995-

- Miembro de la Comisión de Acceso al Mercado 2001-
- Miembro de la Comisión de Protección al consumidor. 1995-1999

**APOYO S.A** 1991-1993

Coordinadora de *Semana Económica* y miembro de los equipos de consultoría. Tuvo a su cargo la cobertura del proceso de reformas al inicio de la década del 90, en especial la reforma para promover la inversión privada y las reformas laboral y tributaria.

## EDUCACIÓN

**HARVARD UNIVERSITY - John F. Kennedy School of Government**

Master in Public Administration 1995

**UNIVERSIDAD CATÓLICA - Facultad de Derecho**  
Facultad de Derecho 1986-1990 (quinto superior)  
Bachiller en Derecho, Abogada

### **DOCENCIA**

**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA** **2000-**

Profesora

- Dicta el Curso de Gestión administrativa en el Diplomado de “Derecho y Regulación”

**UNIVERSIDAD SAN MARTÍN DE PORRES** **2003-**

Profesora.

- Dicta el curso de Gestión Pública y Gobernabilidad en el Instituto de Gobierno

### **PUBLICACIONES**

- Descentralización: una demanda por la gobernabilidad. Capítulo en el libro “Los nudos a desatar para la Gobernabilidad Democrática”, Colectivo Ciudadanos por un Buen Gobierno. International Idea, 2004
- Privatización en el Perú: análisis y propuesta de agenda pendiente. Capítulo en el “La Reforma Incompleta”, Instituto Peruano de Economía, Lima, 2000.
- "Determinantes de los Arreglos Contractuales para la Participación Privada en Infraestructura" (co-autora), Banco Interamericano de Desarrollo, 1999. Estudio de los contratos de privatización de Telefonía celular, generación eléctrica y concesión de carreteras.
- Artículos diversos en materia de reformas institucionales y de la administración pública.
- Columnista del Diario Peru21

### **DATOS PERSONALES**

Peruana

Soltera

Nacida en Tacna el 20 de febrero de 1967