



INFORMACIÓN CORPORATIVA

FONAFE Summit 2017

FONAFE llevó a cabo el Primer Summit de Tecnología con participación de directores y gerentes de las EPEs. El evento estuvo orientado a identificar las oportunidades que a través de la transformación digital podrán ser implementadas buscando mejorar la calidad de los servicios que se brindan a los ciudadanos, como también simplificar los procesos administrativos de las empresas.

Este evento contó con la participación de expertos internacionales de Microsoft y de la Sra. Lieneke Schol, Directora Ejecutiva de la SEGDI de la PCM.

Fueron invitados a este evento funcionarios del CEPLAN, OSINERGMIN y de diferentes ministerios. Contribuir a la modernización de la gestión de las empresas de propiedad del Estado (EPEs) es un objetivo que FONAFE ha definido como estratégico.



Taller de inducción a nuevos directores

Como parte del proceso que FONAFE lleva a cabo con directores de empresas bajo su ámbito, se llevó a cabo el taller de inducción para los nuevos Directores que han sido incorporados a empresas recientemente. El próximo taller de inducción ha sido programado para la tercera semana del mes de enero de 2018.

Durante los meses de noviembre y diciembre se incorporaron a las empresas 20 nuevos directores, que recibirán la inducción correspondiente.



Programa de Capacitación sobre Buen Gobierno Corporativo

Con el objetivo de fortalecer la gobernanza corporativa de las empresas del Centro Corporativo, FONAFE organizó durante los meses de noviembre y diciembre talleres de capacitación dirigidos a presidentes de directorio, directores, gerentes generales y gerentes financieros, contando para ello con la asistencia de EY, buscando fortalecer aspectos vinculados al Buen Gobierno Corporativo de las organizaciones.



Talleres de Directores Independientes

Con el objetivo de crear una red de contactos entre los miembros independientes de los directorios de las empresas bajo el ámbito de FONAFE y de impulsar la mejora continua en la implementación de buenas prácticas de Gobierno Corporativo, se desarrolló un taller de Directores Independientes.

El taller que permitió compartir experiencias e identificar oportunidades que permitan mejorar la gestión de la alta dirección de las empresas.



OECD

La Dirección Ejecutiva de FONAFE participó en el **OECD Working Party Meeting**, relacionado a la gobernanza de las empresas del Estado. En este capítulo FONAFE tiene un rol relevante para contribuir al objetivo que el Gobierno se ha propuesto buscando ser parte de la OECD.

Igualmente se llevó a cabo el **Latin American Network on Corporate Governance of SOEs**, reunión organizada por la OECD y la CAF en la ciudad de Bogotá. En esta reunión participaron también 11 presidentes de directorio de empresas bajo el ámbito de FONAFE, habiendo presentado la Dirección Ejecutiva el informe relacionado a la implementación y ejecución del modelo de gestión que se viene llevando a cabo en nuestro país para favorecer la gobernanza corporativa de las empresas del Estado. Estos espacios contribuyen al acercamiento de FONAFE con la OECD en el capítulo relacionado a empresas del estado.



Responsabilidad Social Corporativa

FONAFE llevó a cabo el Primer Encuentro de Responsabilidad Social con la participación de las empresas que son parte de la corporación, con el objetivo de fortalecer las buenas prácticas de gestión que se vienen realizando en favor de los diferentes grupos de interés. El evento contó con la participación de los Sres. Francois Vallaeyf de la Universidad del Pacífico, Edo Storck del PNUD y César Peñaranda de PROINVERSION, como también de los ejecutivos a cargo de los programas de RS en las empresas quienes expusieron los avances en cada uno de los programas que vienen ejecutando.



DIRECTORIOS DE EMPRESAS

Designación de Directores

- Durante el último trimestre del 2017 el directorio de FONAFE aprobó la designación de 20 nuevos directores a las empresas que se encuentran bajo su ámbito.
 - El Sr. Daniel Córdova se incorporó al Directorio de SEDAPAL.
 - El Sr. César Liendo se incorporó al Directorio de COFIDE.
 - El Sr. Carlos de Izcue asumió la Presidencia del Directorio de ENACO, empresa a la que también se incorporó como director el Sr. Fernando Parodi como Director.
 - Los Sres. Daniel Olivares y José Carlos Paredes se incorporaron al Directorio de Editora Perú.
 - El Sr. Ricardo Labó asumió la Presidencia del Directorio de ACTIVOS MINEROS, empresa a la que también se incorporó el Sr. Jorge Díaz como Director.
 - Los Sres. Jorge Liceti y Ricardo Labó se incorporaron al Directorio de DISTRILUZ.
 - El Sr. Andrés Montoya y la Sra. Jessica Reategui se incorporaron al Directorio de ELECTROPERÚ.
 - El Sr. Jaime Pinto se incorporó a los Directorios de ELECTRO ORIENTE y SEDAPAL.
 - El Sr. Enrique Prado asumió la Presidencia del Directorio de SERPOST.
 - El Sr. Fernando Parodi se incorporó a los Directorios de ENACO y SIMA PERÚ.
 - El Sr. Rodolfo Acuña se incorporó al Directorio de SIMA PERÚ.
 - El Sr. Juan Carlos Mejía se incorporó al Directorio de ELECTROPUNO
 - La Sra. Jane Montero asumió la presidencia del Directorio de AGROBANCO, empresa a la que también se incorporaron los Sres. Jorge Figueroa y Juan Varilias como Directores.

INFORMACIÓN RELEVANTE DE LAS EMPRESAS

Sector Economía y Finanzas

- **COFIDE** aprobó el financiamiento de US\$ 72 millones a la empresa ERGON Perú, lo que permitirá instalar 175 mil paneles fotovoltaicos en zonas rurales sin conexión a la red eléctrica del Perú.
- **FMV** viene haciendo entrega de un bono de S/. 500 al mes para que damnificados del Fenómeno del Niño Costero, aún no beneficiados, estén en condiciones de poder alquilar una vivienda (Recursos del MVCS).

Sector Energía y Minas

- **ELECTROPERÚ** confirmó exitosamente las condiciones del túnel de aducción de la Central Hidroeléctrica Santiago Antúnez de Mayolo en el Mantaro. Después de 43 años de operación se realizó con éxito la primera inspección subacuática del túnel de aducción de la Central, contratándose para ello a la empresa Diving Service Salvage.
- **FONAFE** dio opinión favorable al contrato elaborado por PROINVERSIÓN relacionado al proyecto Michiquillay, cuya adjudicación ha sido definida para el mes de febrero próximo.
- **ACTIVOS MINEROS** inició los trabajos de remediación de los pasivos ambientales relacionados al depósito de desmonte más grande del país, ubicado en el cerro Excelsior en la región de Cerro de Pasco, cuya inversión superará los 151 millones de soles. Los trabajos de remediación se desarrollarán en 79 hectáreas que recibieron material de

desecho desde el año 1956, contribuyendo así a la mejora de las condiciones de vida de la población de Cerro de Pasco y a contribuir con la políticas relacionadas a la preservación del medio ambiente.

- **SEAL** logró la Certificación ISO 9001:2015 relacionada a sus procesos de transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica, otorgada por la firma Icontec Internacional, lo cual confirma la orientación que se tiene con relación a los altos estándares de calidad que sus servicios deben contemplar.
- **Financiamiento para el proyecto SAN GABÁN III:** Hydro Global Perú, concesionario del proyecto hidroeléctrico para la construcción y operación de una nueva central de más de 200 MW de potencia en Puno, suscribió con el Banco de Desarrollo de China el convenio para su financiamiento por US\$ 438 millones.

Sector Infraestructura no eléctrica

- **ENAPU:** La concesión del puerto de Salaverry inicialmente prevista para Noviembre de 2017 fue pospuesta a febrero de 2018 al haberse presentado un nuevo postor interesado en el proyecto.

Gestión Corporativa

- En el mes de diciembre, las empresas concluyeron con la elaboración de sus planes estratégicos y presupuestos, los que en términos consolidados responden a los objetivos y metas fiscales definidos en la Ley del marco de responsabilidad y transparencia fiscal para el 2018.

El presupuesto de inversiones para 2018 de la corporación asciende a 1,975 millones de soles, los cuales están orientados en un 95% a la mejora de los servicios de electricidad, saneamiento, salud e inclusión financiera, en beneficio de los servicios brindados a la población.

GESTIÓN DE PROYECTOS

Con la finalidad de ejecutar eficientemente los proyectos estratégicos definidos por FONAFE para el periodo 2018-2019, se ha implementado una PMO (Project Management Office) que permitirá gestionar y monitorear el desarrollo, ejecución e impacto obtenido.

La PMO implementada definirá en cada caso los lineamientos y actividades necesarias para garantizar una eficiente Gestión de Proyectos, que considera como principales acciones:

- La Formulación, Evaluación y Selección de iniciativas a transformarse en proyectos
- La Gestión del portafolio de proyectos.

Los principales proyectos estratégicos definidos son los siguientes:

- **Implementación de un Contact Center Corporativo para las empresas de distribución eléctrica,** con el objetivo de mejorar la calidad de servicio al público y generar eficiencias administrativas.

- **Implementación del MEGO (Modelo Estandarizado de Gestión Operativa)**, con el objetivo mejorar la productividad de las empresas eléctricas a través de una correcta gestión de activos generando la reducción de costos de mantenimiento.
- **Desarrollo del Nuevo Portal Web de FONAFE.**
- **Transformación Digital.**
- **Implementación del SEAR (Sistema Efectivo de Administración de Riesgos)**, con el objetivo de implementar el modelo de gestión de riesgos en las empresas de la corporación.
- **Nueva plataforma para la gestión de la información financiera de las empresas**, con el objetivo de contar con una plataforma que permita mejorar la confiabilidad, oportunidad y análisis de la información financiera de las empresas para una mejor toma de decisiones.
- **Implementación del BSC (Balance Scorecard) corporativo y de las empresas**, con el objetivo de contar con una herramienta de gestión que permita realizar el seguimiento del cumplimiento de los principales indicadores de las empresas de la corporación.

NORMATIVA RELEVANTE

Decreto Supremo N° N° 322-2017-EF publicado el 07/11/2017: Modifica el Reglamento del Decreto Legislativo N° 1224, Ley Marco de Promoción de la Inversión Privada Mediante Asociaciones Público Privadas y Proyectos en Activos, aprobado por Decreto Supremo N° 410-2015-EF

Establece la modificación de la Décima Disposición Complementaria Final del Reglamento de la Ley Marco de Promoción de la Inversión Privada mediante Asociaciones Público Privadas y Proyectos en Activos, señalando que las empresas bajo el ámbito de FONAFE y los sectores correspondientes serán quienes deban opinar respecto a los proyectos regulados en el DL 674 y DL 1224, disponiendo que FONAFE debe aprobar los lineamientos que las empresas públicas del sector no financiero deben contemplar para la evaluación de los mismos. FONAFE ha desarrollado el lineamiento y lo ha comunicado a las empresas para su implementación.

NOTICIAS Y NOTAS DE PRENSA

Andina

FONAFE impulsa gestión de responsabilidad social en empresas públicas

[Artículo publicado el 20/12/2017](#)

Semana Económica

FONAFE apunta a incorporar privados en empresas estatales

[Artículo publicado el 22/11/2017](#)

Gestión

¿A qué apunta FONAFE para digitalizar las empresas públicas?

[Artículo publicado el 21/11/2017](#)

El Peruano

Transformación digital del Estado mejorará servicio al ciudadano

[Artículo publicado el 21/11/2017](#)

Andina

FONAFE impulsa transformación digital para mejorar el servicio al ciudadano

INFORMACIÓN FINANCIERA A NOVIEMBRE 2017

Estado de Situación Financiera

(en miles de soles)

	REAL	MARCO	REAL	VAR. 2016-2017	
	NOV-17	NOV-17	Dic-16	Importe	%
ACTIVO					
Efectivo y Equivalente de Efectivo	906,814	798,217	1,161,678	-254,864	-21.9%
Ctas. por Cobrar a Relacionadas CP	231,931	243,798	243,993	-12,062	-4.9%
Otros Activos Corrientes	149,291	157,942	161,756	-12,465	-7.7%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	1,288,036	1,199,956	1,567,427	-279,391	-17.8%
Ctas. por Cobrar a Relacionadas LP	1,395,085	1,414,198	1,530,912	-135,827	-8.9%
Inversiones Mobiliarias	20,884,435	21,025,401	21,137,966	-253,530	-1.2%
Prop. Inv. / Prop. Planta y Eq (Neto)	39,455	39,420	39,934	-479	-1.2%
Otros Activos No Corrientes	2,611	2,609	2,849	-238	-8.4%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	22,321,586	22,481,628	22,711,661	-390,075	-1.7%
TOTAL ACTIVO	23,609,622	23,681,585	24,279,088	-669,465	-2.8%
PASIVO					
Otras Cuentas por Pagar	7,402	7,207	15,123	-7,721	-51.1%
Ctas. por Pagar a Relacionadas CP	9,424	9,562	8,849	574	6.5%
Otros Pasivos Corrientes	4,804	4,937	6,137	-1,333	-21.7%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	21,630	21,706	30,109	-8,480	-28.2%
Ctas por Pagar a Relacionadas LP	14,614	14,614	18,789	-4,175	-22.2%
Provisiones	18,467	18,467	19,436	-970	-5.0%
Otros Pasivos No Corrientes	3,296	3,275	9,156	-5,860	-64.0%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	36,377	36,356	47,381	-11,005	-23.2%
TOTAL PASIVO	58,007	58,062	77,491	-19,484	-25.1%
PATRIMONIO					
Capital	11,149,377	11,149,377	11,149,377	-	0.0%
Resultados Acumulados	4,761,241	4,836,471	5,368,983	-607,741	-11.3%
Otras Cuentas de Patrimonio	7,640,997	7,637,676	7,683,237	-42,240	-0.5%
TOTAL PATRIMONIO	23,551,616	23,623,523	24,201,597	-649,981	-2.7%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	23,609,622	23,681,585	24,279,088	-669,465	-2.8%

Estado de Resultados del Centro Corporativo

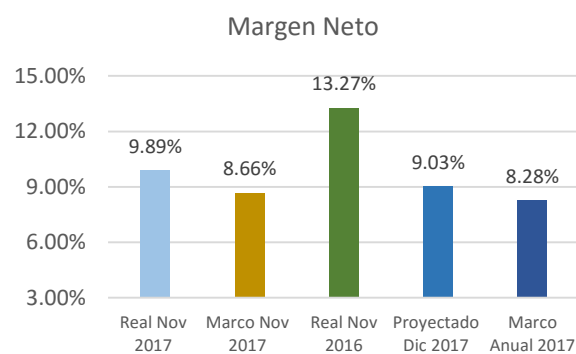
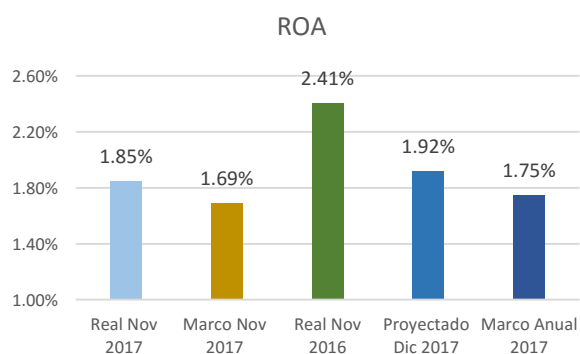
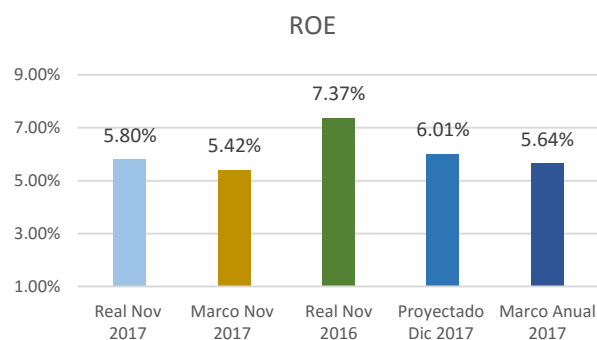
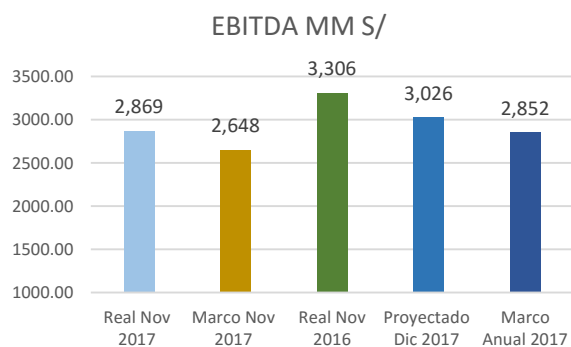
(en miles de soles)

	REAL	MARCO	REAL	VAR. 2016-2017	
	Nov-17	Nov-17	Nov-16	Importe	%
Gastos de Administración	24,932	26,322	28,845	-3,912	-13.6%
Otros Ingresos Operativos	18,606	18,580	19,244	-638	-3.3%
Otros Gastos Operativos	113	139	5,013	-4,901	-97.8%
GANANCIA (PÉRDIDA) OPERATIVA	-6,439	-7,881	-14,614	8,175	-55.9%
Ingresos Financieros	59,890	60,843	80,637	-20,747	-25.7%
Diferencia de cambio (Ganancias)	1,605	1,662	4,858	-3,253	-67.0%
Gastos Financieros	548	559	710	-163	-22.9%
Diferencia de Cambio (Pérdidas)	2,321	2,315	4,682	-2,362	-50.4%
Participación Resultados Netos	505,250	453,140	687,602	-182,352	-26.5%
Result. Act. Fin. a V. Razonable	-18,969	-12,505	-15,040	-3,929	26.1%
RESULT. ANTES DEL IMPUTO. A LAS GANANCIAS	538,468	492,386	738,049	-199,581	-27.0%
Gasto por Impuesto a las Ganancias	17,207	17,379	23,144	-5,937	-25.7%
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA	521,260	475,007	714,904	-193,644	-27.1%

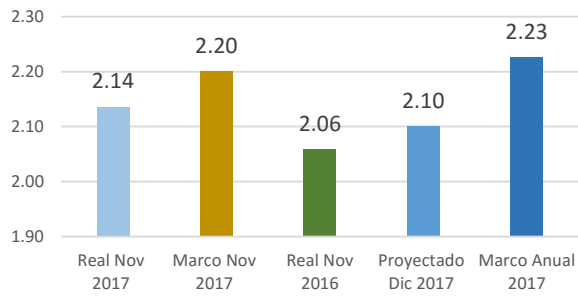
- Las Utilidades al mes de noviembre ascienden a S/. 521 millones, 9.7% mayor al marco presupuestal modificado.
- Resultados negativos en COFIDE y AGB y menores utilidades en empresas eléctricas explican ello.
- La mayor utilidad obtenida por SEDAPAL, generada por la ganancia de diferencia de cambio, compensa parcialmente los resultados negativos de las empresas financieras y eléctricas.

Indicadores Financieros y de Gestión

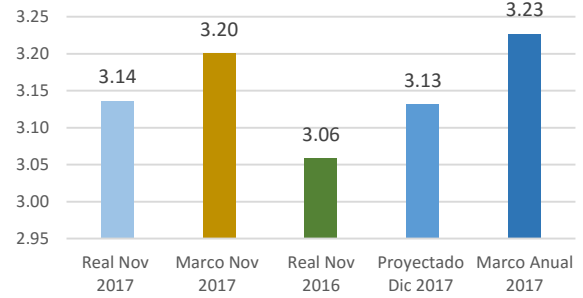
(en miles de soles)



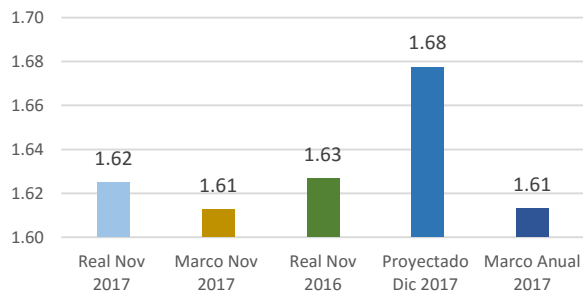
Endeudamiento Patrimonial



Apalancamiento Financiero



Liquidez Corriente



Gastos Generales / Ventas

