



INFORMACIÓN CORPORATIVA

Presentación en la Comisión de Presupuesto del Congreso de la República.

En cumplimiento de lo establecido en el Artículo 78 de la Ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, el Director Ejecutivo de FONAFE Sr. Michel Macara-Chvili Helguero, presentó el martes 13 de marzo de 2018 ante la Comisión de Presupuesto y Cuenta General de la República, los resultados presupuestales y financieros del año 2017 y las proyecciones para el año 2018 de las empresas de la Corporación y de ESSALUD.



Durante la presentación se expusieron igualmente los objetivos estratégicos del Centro Corporativo y el modelo de gestión que se ha implementado buscando contribuir a la sostenibilidad de las empresas y mejorar en la generación de su valor económico, social y ambiental. Asimismo, los avances que se vienen logrando en la implementación de buenas prácticas de gobierno corporativo y gestión de riesgos operacionales en las 34 empresas que son parte del holding de empresas del estado bajo su ámbito, en el objetivo de contar con empresas más modernas que estén en capacidad de responder a las expectativas que los ciudadanos tienen respecto a los servicios que reciben de ellas.

Para ampliar esta información por favor ingrese [aquí](#)

OCDE

Como parte de las actividades que vienen desarrollándose con el objetivo que el Perú sea invitado a iniciar el proceso de adición a la OCDE, ejecutivos de FONAFE participaron en el evento “2018 OECD GLOBAL ANTI CORRUPTION & INTEGRITY FORUM” realizado los días 26, 27 y 28 de Marzo en la ciudad de Paris, Francia.

El Director Ejecutivo de FONAFE, fue invitado a ser parte del panel en el foro “Promoting Integrity and Strengthening Anti-corruption Efforts in Latin America and the Caribbean”, lo que permitió exponer los avances que se vienen llevando a cabo en las empresas públicas de nuestro país, respecto a la implementación de buenas prácticas de Gobierno Corporativo y mecanismos de gestión y control de denuncias en materia de corrupción e integridad.



De izq. a der. Gonzalo Guillen, ministro de la Embajada de Perú en Francia; Michel Macara-chvili, Director Ejecutivo; Jaime Pomareda, Director General de la Cancillería; y, José Reyes, Jefe del Órgano de Buen Gobierno Corporativo.

La participación en este evento organizado por la OECD ha permitido fortalecer las relaciones de FONAFE con los representantes del capítulo que aborda el tema de las “State Ownership and Privatisation”, (SOE’s), teniendo FONAFE el objetivo de lograr ser invitados próximamente a ser parte de su comité.

El Órgano de Buen Gobierno Corporativo y Gestión de Riesgos (OGR) reforzará los lineamientos de gestión que deban ser implementados en las empresas bajo FONAFE apoyado en los avances que la OCDE viene teniendo en el capítulo de gestión de empresas públicas.



Talleres de inducción a nuevos directores

Entre los meses de enero y abril del 2018 se realizaron dos talleres de inducción a los nuevos directores que han sido designados en las empresas ELECTROPERÚ, ENACO, AGROBANCO, SEDAPAL, SERPOST, ELECTRO ORIENTE, ELECTRO PUNO, DISTRILUZ, ACTIVOS MINEROS y SIMA PERÚ, SIMA, FAME, SEMAN, ENAPU, SEDAPAL, ELSE, EGASA, ELOR y ADINELSA.



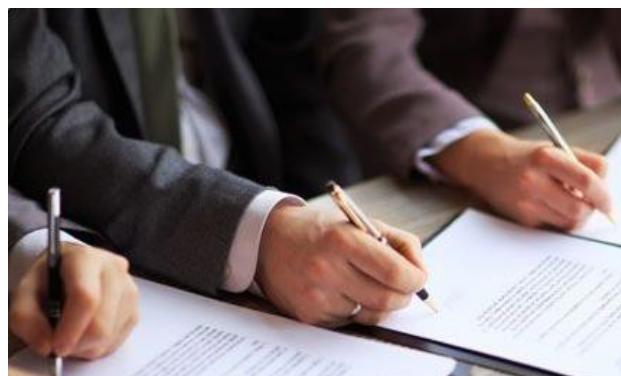
Desayuno de trabajo con Presidentes y Directores de las empresas

El 05 de febrero de 2018, FONAFE convocó a los presidentes y directores de las empresas con la finalidad de presentar los resultados preliminares que el Centro Corporativo obtuvo el 2017 así como los lineamientos y objetivos estratégicos definidos para el año 2018. En adición a la exposición realizada por el Director Ejecutivo de FONAFE, el Dr. Roberto Lerner, reconocido psicólogo especializado en clínica y recursos humanos, realizó una charla sobre el tema “Liderazgo positivo en tiempos de Transformación”, permitiendo a los asistentes identificar factores que inciden en la toma de decisiones ante situaciones de cambio.



Convenios de Gestión con empresas de la Corporación.

Luego que el Directorio de FONAFE aprobara el nuevo modelo de Convenio de Gestión y la implementación de la herramienta Balanced Scorecard para la evaluación del cumplimiento de los objetivos definidos en cada una de las empresas, FONAFE viene coordinando con el directorio y gerencia de las empresas la suscripción de los convenios que permitirán reforzar el compromiso y orientación hacia el logro de los objetivos establecidos para el año 2018.



Desarrollo de nuevas herramientas para el control de gestión de las empresas.

FONAFE cuenta con una nueva herramienta de gestión denominada Ficha Empresarial, desarrollada sobre la plataforma de reportes gerenciales Tableau, la cual permite contar con información y analizar los resultados de las empresas de una manera integrada y dinámica.

Utilizando esta herramienta, FONAFE continuará desarrollando modelos de análisis apoyados en Business Intelligence.



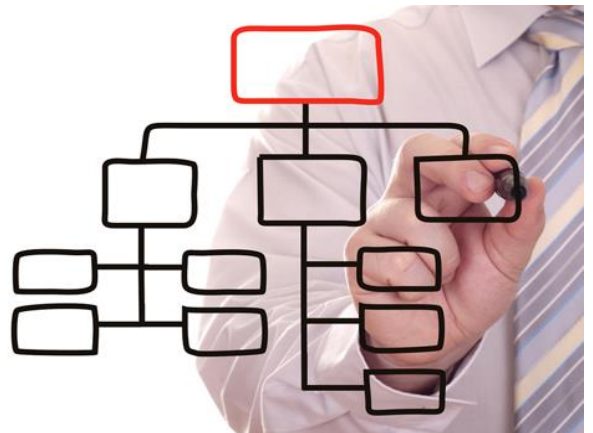
Despliegue del modelo de Gestión de RRHH

Entre el 21 de marzo y 17 de abril, con la participación de funcionarios de 30 empresas, se llevó a cabo el despliegue del nuevo Modelo de Gestión Corporativa de Recursos Humanos desarrollado por el Centro Corporativo, que tiene como principal objetivo fortalecer la administración y desarrollo del talento humano en las empresas, teniendo en cuenta la importancia que estos tienen en la generación de valor en cada una de las organizaciones.



Presentación de estructuras orgánicas estandarizadas para las empresas eléctricas

A inicios del año 2017, FONAFE contrató los servicios de dos empresas consultoras con la finalidad de definir un nuevo modelo de organización en las empresas generadoras y distribuidoras de energía, proceso que contó con una activa participación de sus ejecutivos. Habiéndose definido las estructuras organizacionales que respondan de mejor manera a la estrategia de estas empresas, las gerencias de estas cuentan con información que permitirá en los próximos meses alinear sus estructuras orgánicas a un modelo más eficiente, cuya implementación contará con el soporte del Centro Corporativo.



Primer Encuentro de Difusión de Buenas Prácticas en las Empresas de Distribución Eléctrica (I PRAEDES)

FONAFE llevó a cabo el Primer Encuentro de Difusión de Buenas Prácticas en las Empresas de Distribución Eléctrica (I PRAEDES) el 20 de abril de 2018, evento que permitió la presentación de 22 propuestas de buenas prácticas a cargo de las empresas de distribución eléctrica, habiéndose declarado ganadora en esta oportunidad a la empresa ADINELSA por sus proyectos: "Oficina móvil a tiempo" y



“Comunidad en acción para el uso productivo de la energía eléctrica”.

Procedimiento de Atención de Denuncias de Actos de Corrupción

En marzo de 2018, FONAFE aprobó el Procedimiento de Atención de Denuncias de Corrupción, el cual tiene como objetivo establecer un mecanismo idóneo que permita la evaluación y canalización adecuada de una denuncia; asimismo que informe sobre actos de corrupción e infracciones que afecten la gestión de la organización. Del mismo modo, se designó al Encargado de Prevención, en atención a lo dispuesto en la Ley N° 30424 y norma modificatoria.



DIRECTORIOS Y JUNTA DE ACCIONISTAS DE EMPRESAS

Designación de Directores

- ➔ En el primer trimestre del 2018 se incorporaron 7 nuevos directores a las empresas que se encuentran bajo el ámbito de FONAFE. A continuación señalamos la designación de los mismos:
 - El Sr. Alberto Luis Infante Angeles se incorporó al Directorio de ELECTRO SUR ESTE.
 - El Sr. Guillermo Shinno Huamaní asumió la Presidencia del Directorio de EGASA.
 - El Sr. Juan Ramón Arrisueño Gómez De la Torre, asumió la Presidencia del Directorio de ENAPU, empresa a la que también se incorporó el Sr. Roberto Germán Vélez Salinas como Director.
 - El Sr. Jorge Antonio Apoloni Quispe y Milciades Zelada Díaz, se incorporaron al Directorio de ELECTRO ORIENTE.
 - La Sra. Lilian del Carmen Rocca Carbajal, se incorporó al Directorio de ADINELSA.

Juntas Generales de Accionistas

- ➔ Durante los meses marzo y abril de 2018, se han celebrado 28 Juntas Generales de Accionistas de empresas bajo el ámbito de FONAFE, cuyas agendas incluyeron la aprobación de Estados Financieros, Memoria Anual y dictámen de auditores externos para el ejercicio 2017. Las Juntas Generales de Accionistas de Corpac, Electro Oriente, Electro Ucayali, Electro Sur Este, Fame y Serpost se tiene previsto realizarlas en el mes de mayo de 2018.

INFORMACIÓN RELEVANTE DE LAS EMPRESAS

Sector Economía y Finanzas

- El FMV realizó el lanzamiento del crédito Mivivienda Verde, un programa que permite obtener mejores condiciones de financiamiento para las familias que adquieran sus viviendas en proyectos eco-sostenibles. Se prevé alcanzar más de 1000 beneficiarios durante el presente año.
- Después de 8 años, COFIDE llevó a cabo el V Curso de Extensión en “Banca de Inversión y Mercados de Capitales” dirigido a 22 destacados alumnos universitarios. Aquellos que obtuvieron los primeros lugares desarrollarán sus prácticas profesionales en COFIDE.
- El directorio de FONAFE aprobó realizar un aporte de capital de 80 millones de soles en AGROBANCO para garantizar sus niveles de solvencia en tanto se defina el nuevo marco normativo para la atención del crédito al sector agropecuario. Los fondos se destinarán al fortalecimiento económico financiero de la entidad y a la atención de las obligaciones financieras que correspondan.

Sector Energía y Minas

- **ACTIVOS MINEROS:** la empresa SOUTHERN COPPER se adjudicó la buena pro del proyecto Yacimientos Cupríferos de Michiquillay en Cajamarca que considera una inversión estimada de US\$ 2,000 millones. La propuesta económica contempló un monto como precio de transferencia de US\$ 400 millones y una regalía contractual porcentual de 3%. La ejecución de este proyecto contribuirá significativamente al desarrollo de la región y al crecimiento de la economía del Perú.

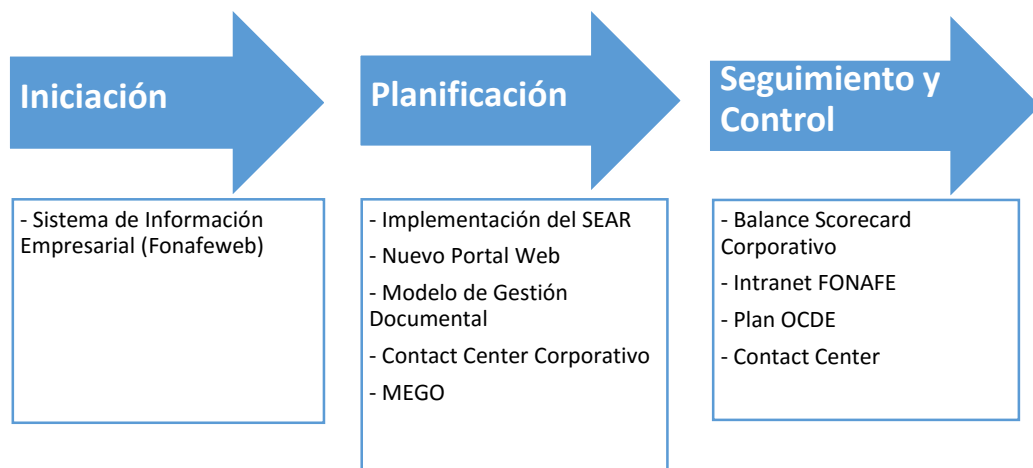
Otros sectores

- PERUPETRO autorizó la suscripción de 5 nuevos contratos de licencia de Exploración y Explotación con la empresa TULLOW PERU LIMITED SUCURSAL DEL PERU, en los Lotes Z-64, Z-65, Z-66, Z-67 y Z-68, ubicados en la zona del Zócalo Continental. Los Contratos establecen una fase de exploración de 7 años, para la obtención de hidrocarburos, estimándose una inversión de US\$ 200 millones.

GESTIÓN DE PROYECTOS

Con el objetivo de llevar a cabo una eficiente gestión del portafolio de proyectos estratégicos definido por FONAFE para el periodo 2018-2019, la Oficina de Proyectos ha emitido el Manual Técnico “Gestión de Iniciativas y Proyectos en el centro Corporativo FONAFE”, respondiendo a las buenas prácticas que el Project Management Institute (PMI) establece.

El status de los proyectos estratégicos a cargo de la Oficina de Proyectos de FONAFE al cierre de abril 2018 es el siguiente:



NORMATIVA RELEVANTE PARA EL CENTRO CORPORATIVO

Decreto Supremo N° 042-2018-PCM publicado el 22/04/2018: Medidas para fortalecer la integridad pública y lucha contra la corrupción.

Establece medidas con la finalidad de contribuir al cumplimiento de las políticas en materia de integridad como parte de las acciones de prevención y lucha contra la corrupción.

Decreto Supremo N° 044-2018-PCM publicado el 26/04/2018: Plan Nacional de Integridad y Lucha contra la Corrupción 2018-2021.

Establece que las máximas autoridades de las entidades públicas responsables en el Plan Nacional de Integridad y Lucha contra la Corrupción 2018-2021 adoptarán, en el ámbito de sus competencias, las medidas necesarias para su ejecución y velarán por su cumplimiento, asegurando que las acciones y los gastos se incluyan en sus Planes Operativos y Presupuestos Institucionales

LINEAMIENTOS DE GESTIÓN

Durante el periodo de Enero a Abril de 2018, FONAFE ha emitido las siguientes directivas relacionadas al fortalecimiento de procesos y capacidades de gestión:

- Política de comunicación y coordinación para la implementación del Modelo de Gestión del Centro Corporativo FONAFE con las EPES.
- Lineamiento general para la designación de corredores de seguros en las Empresas bajo el ámbito de FONAFE.
- Lineamiento para la programación y ejecución de las compras corporativas.
- Lineamiento para la elaboración y aprobación del Convenio de Gestión.
- Lineamiento de transparencia en la gestión de las Empresas bajo el ámbito de FONAFE.
- Lineamiento para la Formulación, Aprobación, Modificación y Evaluación de los Planes Estratégicos Institucionales de las Empresas bajo el ámbito de FONAFE.
- Lineamiento de Gestión Integral de Riesgos para las Empresas bajo el ámbito de FONAFE.
- Manual de Gestión de Iniciativas y Proyectos en el Centro Corporativo FONAFE.
- Manual de Políticas para la gestión de activos y pasivos de FONAFE (inversiones).
- Manual de la herramienta de medición del Grado de Madurez de la Gestión de Responsabilidad Social.
- Manual para la documentación de procesos y procedimientos.
- Procedimiento de atención de denuncias de actos de corrupción.
- Guía para la Gestión Integral de Riesgos.
- Definición del nuevo mapa de Procesos del Centro Corporativo.

NOTICIAS Y NOTAS DE PRENSA

Gestión

Inversiones de empresas públicas se incrementarían este año, según FONAFE

[Artículo publicado el 14/03/2018](#)

Revista Stakeholders

FONAFE busca fortalecer la calidad de gestión de las empresas públicas

[Artículo publicado el 16/04/2018](#)

Andina

FONAFE impulsa buenas prácticas en empresas estatales para mejor servicio

[Artículo publicado el 20/04/2018](#)

INFORMACIÓN FINANCIERA A MARZO 2018

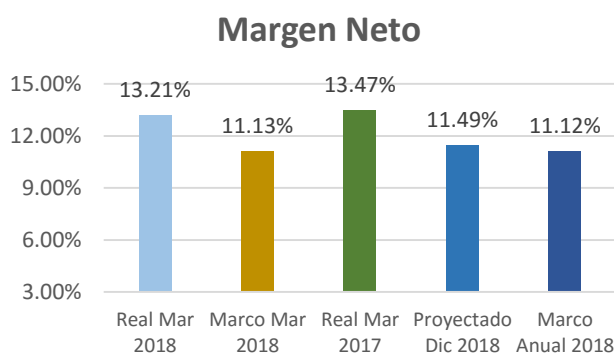
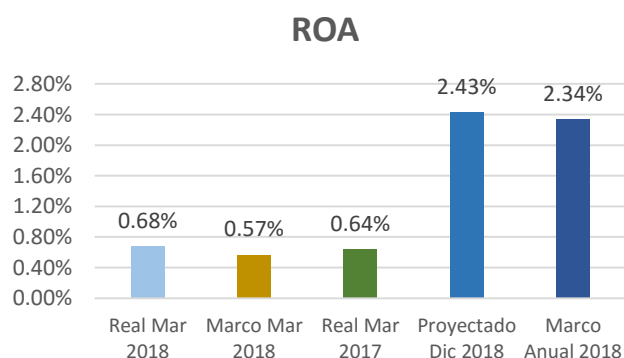
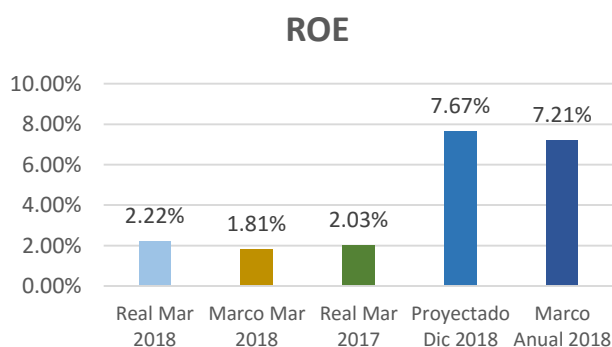
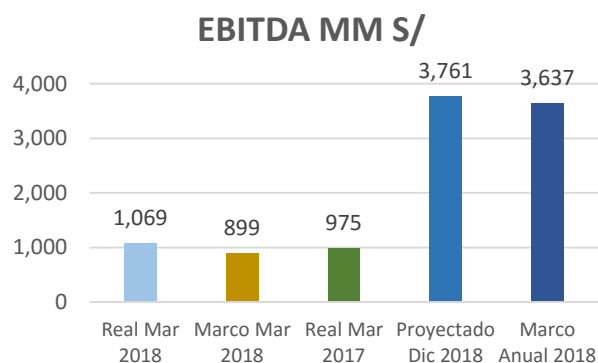
Estado de Resultados

(en miles de soles)

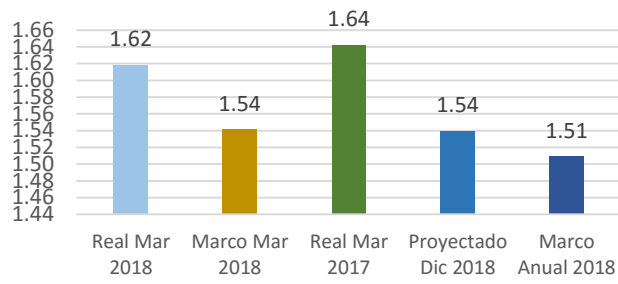
	REAL	MARCO	REAL	VAR. 2017-2018		MARCO	PROYECTADO
	MAR-18	MAR-18	MAR-17	Importe	%	ANUAL	Dic-18
Gastos de Administración	6,027	8,916	6,210	-183	-2.9%	39,579	37,644
Otros Ingresos Operativos	3,315	4,948	3,345	-31	-0.9%	51,068	55,542
Otros Gastos Operativos	-	14	1	-1	-100.0%	10,150	10,150
GANANCIA (PÉRDIDA) OPERATIVA	-2,712	-3,982	-2,866	153	-5.4%	1,339	7,748
Ingresos Financieros	27,846	27,119	14,129	13,717	97.1%	117,726	113,051
Diferencia de cambio (Ganancias)	340	438	451	-111	-24.6%	1,751	1,473
Gastos Financieros	113	156	188	-75	-40.0%	575	541
Diferencia de Cambio (Pérdidas)	349	510	1,596	-1,247	-78.1%	2,040	1,879
Participación Resultados Netos	267,144	189,271	250,450	16,694	6.7%	756,875	811,008
Result. Act. Fin. a V. Razonable	-1,198	-1,602	-	-1,198		-16,018	-9,614
RESULT. ANTES DEL IMPTO. A LAS GANANCIAS	290,958	210,578	260,381	30,577	11.7%	859,058	921,245
Gasto por Impuesto a las Ganancias	3,914	3,491	3,978	-65	-1.6%	16,620	16,007
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA	287,044	207,087	256,403	30,642	12.0%	842,438	905,238

Indicadores Financieros y de Gestión

(en miles de soles)



Liquidez Corriente



Gastos Generales / Ventas

